

El Gobierno del Estado de México,  
a través de la Dirección General de Desarrollo Político y  
la Dirección de Participación Social, otorgan la presente

# CONSTANCIA

a:

**ARMANDO IVÁN GARCÍA VARA**  
SIERVO DE LA NACIÓN ESTADO DE MÉXICO, A.C.

Por su participación en la videoconferencia “Diseño de Proyectos Sociales para Convocatorias”, impartida por el Lic. Roberto Arce Rodríguez, Presidente Ejecutivo de Fundación para el Desarrollo del Tercer Sector, A.C., en el marco de la jornada de capacitación denominada #LaHoraDeLaSociedadCivil



MTRO. JOSÉ FRANCISCO OZUNA RODRÍGUEZ  
Director General de Desarrollo Político  
Gobierno del Estado de México

Toluca, Estado de México, 14 de enero de 2022